



MATRIZ DE RISCOS – OBRAS DE ENGENHARIA

OBRA: EXECUÇÃO DE TRECHO DE EMISSÁRIO DO BAIXOTES – 5ª ETAPA
MUNICÍPIO: BIRIGUI-SP

DEFINIÇÕES	
PROBABILIDADE:	se caracteriza como a medição de o quão provável é a ocorrência daquele risco, ou seja, é preciso analisar o quão fácil ou difícil se dá a sua ocorrência
IMPACTO:	se caracteriza como as consequências para as partes caso o respectivo risco venha a acontecer de fato, ocasionando prejuízos e danos
NÍVEL DE RISCO:	se caracteriza como a magnitude de um risco ou combinação de riscos, expressa em termos da combinação das consequências e de suas probabilidades

MATRIZ DE RISCOS		IMPACTO		
		BAIXO	MÉDIO	ALTO
PROBABILIDADE	ALTA	MÉDIO	ALTO	ALTO
	MÉDIA	MÉDIO	MÉDIO	ALTO
	BAIXA	BAIXO	MÉDIO	MÉDIO

RISCO 01		
RISCO:	Locação errada da obra	
PROBABILIDADE:	Baixa	
IMPACTO:	Médio	
NÍVEL DE RISCO:	MÉDIO	
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO:	Execução da obra	
ALOCÇÃO DO RISCO:	Contratada	
DANOS:	Alteração do local da obra	
	Necessidade de retrabalho	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL:	Inserção de coordenadas geográficas dos seguintes pontos: inicial, intermediários e final, nas pranchas do projeto	Autor do projeto (Contratante)
	Locar a obra de acordo com as coordenadas geográficas fornecidas	Contratada
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL:	Acompanhamento da locação e conferência das coordenadas geográficas	Fiscalização técnica (Contratante)

RISCO 02	
RISCO:	Desmoronamento de vala
PROBABILIDADE:	Médio



Prefeitura Municipal de Birigui

CNPJ 46.151.718/0001-80

IMPACTO:	Alto	
NÍVEL DE RISCO:	ALTO	
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO:	Execução da obra	
ALOCÇÃO DO RISCO:	Contratada	
DANOS:	Possibilidade de acidente de trabalho	
	Necessidade de reposição de serviço, materiais e equipamentos danificados	
	Paralisação da obra	
	Atraso no cronograma de execução da obra	
	Responsabilidade civil por danos à propriedade do contratante ou de terceiros	
	Indenizações por danos materiais ou morais a eventuais vítimas	
	Condenações na esfera trabalhista	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL:	Acompanhamento dos serviços pelo seu responsável técnico e pela equipe de fiscalização	Contratada e Contratante
	Acompanhamento dos serviços por profissional de segurança do trabalho	
	Cumprimento das normas de segurança do trabalho	Contratada
	Execução de escoramento nas valas	
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL:	Paralisação de serviços que estejam sendo executados de maneira perigosa	Contratada e Contratante
	Notificar a contratada, caso esteja trabalhando em desacordo às normas vigentes	Fiscalização técnica (Contratante)

RISCO 03		
RISCO:	Acidente por queda de objetos	
PROBABILIDADE:	Médio	
IMPACTO:	Alto	
NÍVEL DE RISCO:	ALTO	
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO:	Execução da obra	
ALOCÇÃO DO RISCO:	Contratada	
DANOS:	Paralisação da obra	
	Necessidade de reposição de serviço, materiais e equipamentos danificados	
	Responsabilidade civil por danos à propriedade do contratante ou de terceiros	
	Indenizações por danos materiais ou morais a eventuais vítimas	
	Condenações na esfera trabalhista	
	Atraso no cronograma de execução da obra	



Prefeitura Municipal de Birigui

CNPJ 46.151.718/0001-80

000027

AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL:	Cumprimento das normas de segurança do trabalho	Contratada
	Execução de tela de proteção, tapumes, guarda-corpos, fechamentos e outros dispositivos de proteção coletiva	
	Acompanhamento dos serviços pelo seu responsável técnico e pela equipe de fiscalização	Contratada e Contratante
	Acompanhamento dos serviços por profissional de segurança do trabalho	
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL:	Paralisação de serviços que estejam sendo executados de maneira perigosa	Contratada e Contratante
	Notificar a contratada, caso esteja trabalhando em desacordo às normas vigentes	Fiscalização técnica (Contratante)

RISCO 04		
RISCO:	Queda de pessoa na vala	
PROBABILIDADE:	Média	
IMPACTO:	Alto	
NÍVEL DE RISCO:	ALTO	
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO:	Execução da obra	
ALOCÇÃO DO RISCO:	Contratada	
DANOS:	Paralisação da obra	
	Possibilidade de atraso no cronograma de execução	
	Indenizações por danos materiais ou morais a eventuais vítimas	
	Condenações na esfera trabalhista	
	Atraso no cronograma de execução da obra	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL:	Cumprimento das normas de segurança do trabalho	Contratada
	Execução de tela de proteção, tapumes, guarda-corpos, fechamentos e outros dispositivos de proteção coletiva	
	Acompanhamento dos serviços pelo seu responsável técnico e pela equipe de fiscalização	Contratada e Contratante
	Acompanhamento dos serviços por profissional de segurança do trabalho	
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL:	Paralisação de serviços que estejam sendo executados de maneira perigosa	Contratada e Contratante
	Notificar a contratada, caso esteja trabalhando em desacordo às normas vigentes	Fiscalização técnica (Contratante)

RISCO 05		
RISCO:	Ocorrência de fortes chuvas	
PROBABILIDADE:	Baixa	
IMPACTO:	Médio	



Prefeitura Municipal de Birigui

CNPJ 46.151.718/0001-80

NÍVEL DE RISCO:	MÉDIO	
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO:	Execução da obra	
ALOCÇÃO DO RISCO:	Contratada e Contratante	
DANOS:	Perda de serviços realizados e/ou materiais estocados	
	Possibilidade de atraso no cronograma de execução	
	Necessidade de retrabalho	
	Danos às instalações do canteiro de obras	
	Dificuldade de acesso ao local dos trabalhos	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL:	Procurar concentrar esforços para execução da obra em períodos de estiagem, inclusive prorrogando os turnos de trabalho ou abrindo novas frentes de serviço	Contratada
	Estocar os materiais de maneira correta	
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL:	Possibilidade de aditivo de prazo, uma vez que a Contratada apresente relatório pluviométrico, de fonte confiável, que comprove volume de chuva além do esperado para a época	Contratante

RISCO 06		
RISCO:	Quebra de máquinas, equipamentos e veículos	
PROBABILIDADE:	Média	
IMPACTO:	Médio	
NÍVEL DE RISCO:	MÉDIO	
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO:	Execução da obra	
ALOCÇÃO DO RISCO:	Contratada	
DANOS:	Atrasos para a aquisição ou reparo dos equipamentos	
	Possibilidade de atraso no cronograma de execução	
	Aumento no custo da execução	
	Eventuais danos às instalações do canteiro de obras ou do contratante	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL:	Adoção de plano de manutenção preventiva e corretiva	Contratada
	Remuneração do risco assumido pela Contratada	
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL:	Reparo rápido ou substituição imediata da máquina, equipamento e/ou veículo	Contratada

RISCO 07		
RISCO:	Gerenciamento e administração inadequada da obra	
PROBABILIDADE:	Média	
IMPACTO:	Alto	



Prefeitura Municipal de Birigui

CNPJ 46.151.718/0001-80

000028

NÍVEL DE RISCO:	ALTO	
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO:	Execução da obra	
ALOCÇÃO DO RISCO:	Contratada	
DANOS:	Aumento dos custos e/ou descumprimento dos prazos contratuais	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL:	Previsão contratual de aplicação de penalidades	Divisão de licitações (Contratante)
	Exigência de requisitos adequados de habilitação dos licitantes	
	Acompanhamento dos serviços pelo seu responsável técnico e pela equipe de fiscalização	Contratada e Contratante
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL:	Prorrogação dos turnos de trabalho ou abertura de novas frentes de serviço	Contratada
	Notificar a contratada em casos de atraso no início de serviços ou lentidão na execução dos mesmos	Fiscalização técnica (Contratante)
	Aplicação de penalidades na contratada	Contratante

RISCO 08		
RISCO:	Erros e defeitos na execução da obra	
PROBABILIDADE:	Média	
IMPACTO:	Alto	
NÍVEL DE RISCO:	ALTO	
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO:	Execução da obra	
ALOCÇÃO DO RISCO:	Contratada	
DANOS:	Necessidade de reconstrução dos serviços	
	Possibilidade de atraso no cronograma de execução	
	Aumento no custo da execução	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL:	Previsão contratual de aplicação de penalidades	Divisão de licitações (Contratante)
	Remuneração do risco assumido pela Contratada	Contratada
	Acompanhamento dos serviços pelo seu responsável técnico e pela equipe de fiscalização	Contratada e Contratante
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL:	Notificar a contratada em casos de atraso no início de serviços ou lentidão na execução dos mesmos	Fiscalização técnica (Contratante)
	Aplicação de penalidades na contratada	Contratante

Birigui, 20 de fevereiro de 2024

Gabriela de Oliveira Freire Silva
Engenheira civil - CREA: 5070252260

Marcos Antônio Albano
Diretor de Controle e Serviços de Água e Esgoto

André Luiz Branco
Secretário de Meio Ambiente